

Titre de l'intervention: « Green Forward | Expert(e) Plaidoyer - Note de Plaidoyer Nationale »

I. Cadre général d'intervention :

Le programme Green Forward, mis en œuvre par Enactus Morocco avec l'appui de SPARK, vise à renforcer l'écosystème marocain de l'économie verte et circulaire en agissant simultanément aux niveaux micro (MPMEs et startups), méso (Structures d'Appui aux Entreprises / BSOs) et macro (cadres publics, dialogue institutionnel, finance, réglementation). Dans un contexte où la transition écologique devient une exigence économique, compétitive et réglementaire, Green Forward se positionne comme un acteur capable de faire remonter la réalité du terrain vers des messages structurés et des propositions de changement, puis d'organiser un dialogue utile entre acteurs

Contexte :

Le plaidoyer de Green Forward s'appuie sur des réalisations déjà tangibles, issues d'actions de mobilisation, d'animation d'écosystème et de production d'insights, mises en œuvre depuis le lancement du programme.

Sur le volet convening & activation d'écosystème, la Sustainable Innovation Fest 2025 (SIF) a servi de point de convergence majeur : 1 546 participants réunis et plus de 350 connexions professionnelles générées. Les dispositifs de Fire Camps et les ateliers dédiés ont permis une dynamique de pair-apprentissage et de décloisonnement entre BSOs, entrepreneurs, finance et acteurs publics.

Sur le volet production de preuves (évidence), un processus structuré a été engagé : Le lancement d'un diagnostic terrain (entretiens BSOs et MPMEs) destiné à établir une base de référence et à objectiver les frictions (financement, réglementation, fragmentation de l'offre d'appui, etc.). En parallèle, un appel national à candidatures des BSOs a permis de capter une diversité territoriale et institutionnelle (dossiers multi-régions), avec une logique de pré-sélection pour sécuriser l'engagement sur les séquences de renforcement.

Enfin sur le volet renforcement des capacités & co-construction, les BSOs ont participé à un total de huit (8) ateliers thématiques, leur permettant de renforcer leurs connaissances sur l'économie verte et circulaire ainsi que des compétences opérationnelles utiles à leur contribution à la transition verte au Maroc. Afin de consolider la mobilisation des acteurs et de capitaliser sur leurs retours d'expérience, le programme a également organisé quatre (4) sessions de Peer Pods, conçues comme des espaces intensifs de pair-apprentissage et de co-création. Ces sessions ont permis de faire émerger des pistes d'actions concrètes, de clarifier les besoins de collaboration entre acteurs, et de produire des éléments structurants (ex. matrices de priorisation, premières feuilles de route et mécanismes de suivi).

II . Objectif et consistance de la mission:

Objectif principal :

Structurer et formaliser une Note de Plaidoyer nationale Green Forward à partir des diagnostics et travaux existants, en assurant une rédaction stratégique, claire et actionnable.

Livrable principal attendu :

La Note de Plaidoyer Green Forward (version finale) devra être un document structuré, argumenté et actionnable. Elle doit intégrer une synthèse consolidée des contraintes et frictions systémiques observées sur le terrain, puis proposer un nombre limité d'axes prioritaires. Pour chaque axe, la note devra expliciter le problème, les causes racines, la justification (preuves/constats disponibles), la proposition de changement, les acteurs cibles, ainsi que des conditions de faisabilité et principaux risques.

Livrables complémentaires (outils d'appropriation)

Pour garantir l'usage réel de la note, l'expert(e) devra produire un paquet d'outils associés:

- Un résumé exécutif (2-3 pages) destiné aux décideurs et partenaires.
- Une matrice de plaidoyer simplifiée (Axes × Institutions × Canaux × Porteurs × Calendrier indicatif).
- 2 policy briefs maximum (2-4 pages), prêts à diffusion (messages clés + recommandations principales).

III . Description de la mission (phases, activités, livrables)

Phase 0 – Cadrage & revue des intrants (fin janvier)

Cette phase constitue l'ancrage méthodologique. L'expert(e) réalisera une réunion de cadrage avec Enactus Morocco afin d'aligner les objectifs, clarifier le périmètre, convenir des formats, du circuit de validation, et des exigences d'appropriation. Une revue documentaire ciblée sera réalisée sur les intrants prioritaires disponibles (diagnostic terrain, synthèses, comptes rendus d'ateliers/peer pods, éléments de cadrage de l'événement de février).

Livrables de phase : une note méthodologique de cadrage, un calendrier de production détaillé, et une trame structurée de la Note de Plaidoyer.

Phase 1 – Lancement & validation collective (10 - 11 février 2026)

Appui léger durant l'événement & synthèse structurée post-événement. L'objectif est de capitaliser sur l'événement de février pour enrichir et consolider la lecture du diagnostic et la hiérarchisation des axes de plaidoyer. L'expert(e) appuiera la préparation des contenus

de restitution (angles/messages clés) et assurera une capitalisation structurée post-événement : convergences/divergences, hypothèses contestées, contraintes institutionnelles, angles morts, et premières pistes de demandes.

Livrables de phase : une note de synthèse post-événement (enseignements clés + short-list préliminaire d'axes de plaidoyer) et une cartographie initiale de portage (acteurs, intérêts, rôles possibles, canaux).

Phase 2 – Rédaction, consolidation et finalisation (mi-février – mars 2026)

Cette phase vise à passer des axes à une note finalisée et appropriable. L'expert(e) conduira, uniquement si nécessaire, des échanges ciblés (public, privé, finance, BSOs, MPMEs) pour consolider la faisabilité institutionnelle et la robustesse des messages. Il/elle formalisera, pour chaque axe, la chaîne « preuve → message → demande → cible → canal → condition de succès » et produira la matrice de plaidoyer simplifiée. Une version avancée de la note sera partagée pour retours, puis finalisée.

Livrables de phase :

- Note de Plaidoyer Green Forward (version finale).
- Résumé exécutif (2–3 pages).
- Matrice de plaidoyer simplifiée.
- 12 policy briefs (prêts à diffusion).

III. Profil de l'équipe, missions et responsabilités :

La/le consultant.e doit réaliser cette consultation en coordination avec Enactus Morocco. La/le consultant.e devra répondre aux critères ci- dessous :

- Formation universitaire supérieure (BAC + 5 minimum) en Finance, Marketing ou Business ;
- Avoir une bonne connaissance des politiques/programmes en faveur des entreprises vertes ;
- Avoir au moins 5 ans d'expérience en suivi et évaluation des projets et du développement d'outils de collecte de données qualitatives et quantitatives
- Avoir une expérience et réussite prouvées dans la conduite d'évaluation de pertinence et dans la recherche participative
- Bonne connaissance des organisations professionnelles de l'entrepreneuriat verte et des institutions publiques et privées en relation avec l'entrepreneuriat verte au Maroc ;
- Excellentes compétences interpersonnelles, de communication, de présentation et de résolution de conflits et forte orientation vers les résultats
- Bonne maîtrise de l'arabe, français, anglais, (à l'oral comme à l'écrit)
- Faire preuve d'engagement en faveur de l'entrepreneuriat féminin et du leadership des femmes
- Une expérience de travail avec l'écosystème de l'innovation sociale et verte
- Une compréhension approfondie des principes de l'économie verte, des pratiques de durabilité et des modèles d'économie circulaire.
- Une bonne connaissance des politiques vertes de l'UE, du Maroc, du Pacte vert pour

l'Europe et des cadres internationaux relatifs au changement climatique.

IV. Délai d'exécution :

La mission couvre la période fin janvier 2026 - mars 2026, avec une exigence de livraison finale au plus tard fin mars 2026. Elle est calibrée sur un volume de 13 jours/homme.

Répartition indicative des efforts (J/H)

Période	Activités principales	J/H estimés
Fin janvier – début février	Cadrage, revue documentaire, plan de production, trame note	2
Préparation événement fév	Appui léger contenus, outils de capitalisation	2
10 - 11 fév + post	Participation/appui + synthèse post-event	3
Fin Fév – Mars	Rédaction, itérations, finalisation (note + outils)	5
Total estimatif Expert		12 J/H

VI . Modalités de règlement

Les modalités de paiement seront précisées dans le contrat et peuvent être structurées autour des jalons suivants (indicatif) :

- 20% après validation de la trame, du plan de production et de la liste d'intrants retenus.
- 30% après livraison et validation de la synthèse post-Ecosystem Assembly.
- 40% après livraison et validation d'une version avancée de la Note (version de travail consolidée) + matrice simplifiée.
- 10% après livraison et validation de la version finale + résumé exécutif + 1-2 policy briefs.

VI . Documents à inclure lors de la soumission de l'offre :

Le dossier administratif :

- Dossier administratif complet incluant : Statuts, RIB, ICE, etc.
- CV détaillé ;

- Une présentation sur l'expérience du consultant en matière de réalisation des prestations similaires.
- 2 références signées et cachetées dans des anciennes missions similaires.

L'offre technique :

- Une Note Méthodologique : Cette note explicite la compréhension des termes de référence et répond aux éléments de l'évaluation de l'offre indiqués ci-dessous :
 - o Compréhension détaillée des besoins d'Enactus Morocco;
 - o Méthodologie détaillée de la prise en charge des objectifs de la mission : Le soumissionnaire devra décrire comment aborder / livrer les exigences en fonction des spécificités de chaque action. Il devra décrire la méthodologie et démarche proposée pour la réalisation de la prestation et garantir la fiabilité des résultats. L'approche proposée doit faire la démonstration concrète de la qualité, de la créativité et de l'adéquation de l'offre selon le budget dédié à chaque action. Le soumissionnaire peut ainsi apporter la preuve de ses compétences, de la qualité de sa gestion et de l'affectation des ressources humaines.
 - o La liste des ressources affectées à la mission et les CV incluant l'expérience acquise dans des projets similaires.

L'offre financière donnera le coût total de la prestation en détail et modalités de paiement toutes taxes comprises (TTC, avec TVA détaillé)

VII. Logistique

Le transport, logement et restauration des équipes de travail dans le cadre de cette mission seront pris en charge par la/le consultant.e.

VIII. Critères de sélection :

La sélection se fera sur la base des critères suivants :

- Profil et compétence de l'équipe de travail
- Pertinence et clarté de la proposition
- Expériences pertinentes en termes d'accompagnement de l'écosystème de l'entrepreneuriat verte au Maroc
- Méthodologie (quantitative, qualitative, mixte)
- Calendrier proposé

IX. Cadre normatif qui doit être considéré dans la prestation.

La prestation doit respecter les principes et les valeurs suivants :

- Confidentialité des informations recueillies pendant la consultation.
- Tous les documents produits pendant la prestation seront la propriété d'Enactus Morocco.
- Respect des droits, libertés, égalité des personnes et des acteurs concernés par la prestation.
- Respect des spécificités culturelles des zones d'intervention.
- Respect des principes d'inclusion, de participation et de leadership féminin

Nous vous prions de bien vouloir soumettre vos offres de service complètes par courriel, en indiquant « Green Forward | Expert(e) Plaidoyer - Note de Plaidoyer Nationale» dans l'objet, à l'adresse greenforward@enactus-morocco.org, au plus tard le **28 Janvier à 18h00**.